



Okholm Consulting

Erhvervslivets krav til fremtidens
revisor

FSR konference 4. september 2009



Helle Okholm

- Selvstændig konsulent/interim manager
- Medlem af Revisornævnet
- Tidligere økonomidirektør hos FOSS A/S og ISS Danmark A/S og koncernøkonomichef hos Chr. Hansen A/S (medfører udgangspunkt primært fra store virksomheder)
- Tidligere partner hos KPMG



De gode gamle dage

- Den almægtige generalist revisor
- Generelt lavere fagligt niveau hos kunderne
- En vis fleksibilitet i honoraret



Krav til virksomhederne

- Øget vækst og indtjening
- Øget effektivitet/lavere omkostninger
- Håndtere effekt af globalisering
- Stigende krav til transparens
- Større informations- og rapporteringskrav – både internt og eksternt



Virksomhedens krav til revisor

- Klar definition af ydelse – hvornår køber jeg
 - Lovpligtig revision
 - Rådgivning
- Højt fagligt niveau (gerne specialist)
- Klar kommunikation og stringent rapportering
- Koordinering af revisor og rådgivere
- Forskel mellem store og mindre virksomheder?



Effekt på krav til kompetencer

- Skal være rigtig god til:
 - Kommunikation og rapportering (evne til at sætte sig i kundens sted)
 - Kommunikere specialisternes svar til kunderne
 - Koordinering af team – både revisionsteam (nationalt og internationalt) og rådgivere
- Generalistrevisoren afløses af en projektleder?



Betydning for uddannelsen

- Projektstyringskompetencer?
- Træning i kommunikation?
- Tidligere specialisering?