

Ordinær Generalforsamling 2019

FSR – danske revisorer

27. maj 2019

- 1. Valg af dirigent**
Bestyrelsen foreslår, at advokat Anders Lavesen vælges som dirigent
- 2. Beretning fra bestyrelsen**
Ved formand Peter Gath
- 3. Beretning fra Responsumudvalget**
Ved formand Brian Stubtoft
- 4. Regnskab for det forløbne regnskabsår**
Ved formand Peter Gath
- 5. Forslag fremsat af bestyrelsen** (ingen forslag fremsat)
Ved formand Peter Gath
- 6. Forelæggelse af budgetoverslag samt forslag til kontingent for det kommende regnskabsår**
Ved formand Peter Gath
- 7. Forslag fremsat af medlemmerne** (ingen forslag fremsat)
Ved formand Peter Gath
- 8. Valg af bestyrelsesmedlemmer** (udgår)
- 9. Valg af medlemmer til Responsumudvalget** (udgår)
- 10. Valg af revisor og revisorsuppleanter** (udgår)
- 11. Eventuelt**

Pkt. 1: Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslår:

Anders Lavesen, advokat, Kromann Reumert

Pkt. 2: Beretning fra bestyrelsen

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

Ny strategi skal styrke branchens omdømme og fortsatte relevans

- Bestyrelsen har vedtaget en ny strategi for 2019 – 2021.
- Strategien hedder 'Når troværdighed tæller', og er et spejl af, at det moralske kompas i erhvervslivet og i samfundet generelt har skiftet retning.
- Strategien understøtter foreningens formål og vision ved at fokusere målrettet på fire indsatsområder: Revisorbranchens omdømme, revisormarkedet, de teknologiske muligheder og foreningen ved at tilstræbe, at vi er et spejl af medlemmerne.
- Derudover har strategien et særligt fokus på SMV-segmentet. Det handler om at være tilstede med relevant information og stærke værktøjer, når behovet er der, at være tydelige i vores dialog og kommunikation og at arbejde for, at vores medlemmer er digitalt parate.



Kvalitet som adelsmærke

- Det stigende politiske fokus på ordentlighed og regelefterlevelse betyder, at det er afgørende, at vi som branche kan demonstrere og dokumentere en høj kvalitet i vores ydelser.
- Derfor er det et centralt element i den nye strategi at holde orden i eget hus og understøtte den høje kvalitet i branchens ydelser.
- Foreningens kvalitetsudvalg har i 2018 arbejdet med en kvalitetshandlingsplan, som er mundet ud i 31 konkrete forslag, der skal give kvaliteten endnu et nøk opad.
- Det første formål handler om at styrke den offentlige kontrol med branchen.
- Det andet formål er at få skabt en fælles forståelse af, hvad der er god kvalitet i revisorbranchen, hvordan vi måler og vejer den, og hvordan vi følger op med dialog med myndigheder og stakeholdere.
- I forlængelse af ovenstående handler det tredje formål om, hvordan vi styrker egenkontrollen i branchen.



En digital parat revisorbranche

- Ny teknologi og digital transformation af erhvervslivet og revisorbranchen har præget foreningens arbejde i 2018.
- Blandt andet har bestyrelsen vedtaget en ny digital handlingsplan, der skal sikre, at revisorbranchens ydelser fortsat er relevante. Herudover har de faglige udvalg arbejdet med problemstillinger og forhold, der udspringer af ny teknologi som fx persondata og cybersikkerhed, hvor der er udviklet nye erklæringer til markedet.
- Foreningen har også igangsat en række initiativer med henblik på at forny revisorerne kompetencer og få moderniseret indhold og forløb på cand.merc.aud. studiet og i den obligatoriske efteruddannelse.
- Revisorbranchen har historisk formået at udvikle sin forretningsmodel og sine ydelser og har været relativ hurtig til at udnytte den teknologiske udvikling.
- Det er kernen i den ny strategi. At kunne servicere hele revisorbranchen med professionelle services og tilbud, der bidrager til, at alle medlemmer har gode betingelser til at kunne udnytte ny teknologi til at udvikle deres forretning og styrke kundedialogen.



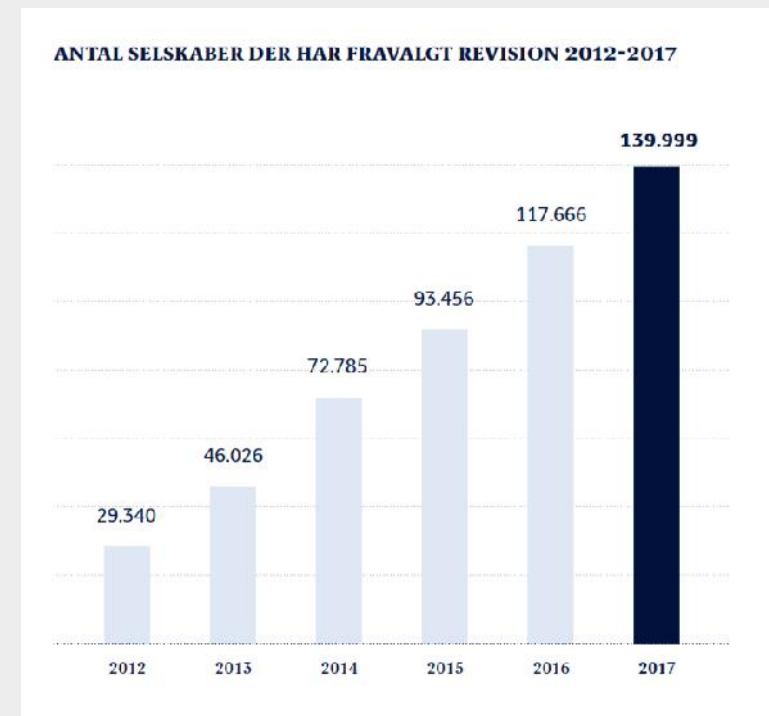
En fleksibel og agil uddannelsesmodel

- Alle brancher oplever i øjeblikket en digital transformation, som medfører gennemgribende forandringer i hverdagen og i måden, der arbejdes på. Det skaber behov for nye kompetencer, og for at vi gentænker den måde, vi uddanner på.
- I revisorbranchen har vi en stærk uddannelseskultur og tradition for at uddanne på et højt teknisk fagligt niveau. Det afspejler revisorerens rolle som offentlighedens tillidsrepræsentant, hvor høj kvalitet i ydelserne er branchens "licence to operate". Af den grund skal det teknisk-faglige fortsat være i fokus.
- Men der er behov for nye kompetencer: Digitale kompetencer og teknologiforståelse er ikke mainstream og en del af uddannelsen i dag.
- Disse kompetencer skal indtænkes i revisoruddannelsen – ikke nødvendigvis på én gang. Målet må være at sikre, at uddannelsen er kalibreret til at dække de kompetencer, vi tror, vi skal bruge om 5, 10 og 15 år.
- Derfor er der behov for at gentænke uddannelsesmodellen. Agilitet og fleksibilitet bør være nøgleord for den måde, vi indretter vores uddannelsessystem på.
- Erhvervskandidatuddannelsen, som et bredt flertal i Folketinget gjorde permanent, er et eksempel på en mere fleksibel tænkning i uddannelsessystemet. Det skal vi have mere af.



Revisionspligten igen til debat

- I 2018 er det lykkedes foreningen at sætte en dagsorden og overbevise et flertal af Folketingets partier om, at det øger kvaliteten af regnskaberne og mindsker risikoen for skattesnyd at have en revisor til at bistå med at udarbejde årsregnskabet.
- Foreningen har i den forbindelse foreslået, at virksomheder lige under den nuværende grænse for revisionspligt med en omsætning på mellem 5 og 8 mio. kr. fremover skal have pligt til at have en revisorerklæring på regnskabet.
- Det samme gælder nystiftede virksomheder, som uforvarende får problemer med skattevæsenet, fordi de ikke har tilstrækkelig fokus på bogføring og regnskab. Her foreslår vi krav om at tilknytte en uafhængig revisor de første tre år af virksomhedernes levetid. På den måde får virksomhederne fra start af hjælp til at indberette korrekt.
- Uanset det politiske udfald af de politiske drøftelser af revisionspligten er vi som branche tilfredse med, at der fra politisk hold er en erkendelse af værdien af vores ydelser.



Revisorernes rolle i at sikre ansvarlighed

- Danmark har på flere områder været frontløber, når det gælder rapportering om virksomhedernes samfundsansvar.
- Det gælder ikke mindst virksomhedernes løbende rapportering om sociale og miljømæssige indikatorer og om indikatorer for virksomhedernes corporate governance, som foreningen har understøttet blandt andet med bidrag til udvikling af fælles ESG-nøgletal og årlige priser til de bedste CSR-rapporter.
- En analyse viser midlertidigt, at der er plads til forbedringer i virksomhedernes arbejde med samfundsansvar – og det er her revisorbranchen kommer ind i billedet.
- Branchen har udstrakt ekspertise i at transformere data til troværdig information, som investorer og andre kan træffe deres beslutninger på grundlag af.
- I den forbindelse udestår en vigtig opgave med at generere data og etablere et internt kontrolmiljø, som sikrer investorer m.fl. et robust sæt af data og informationer som grundlag for deres beslutninger.



Mangel for kvalificerede revisorer

- Dansk økonomi og det danske arbejdsmarked satte i 2018 den ene rekord efter den anden, når det gælder antallet af beskæftigede. Det gælder også revisorbranchen, hvor antallet af fuldtidsbeskæftigede er på det højeste niveau i 10 år.
- Bagsiden af medaljen er mangel på kvalificerede medarbejdere. Kampen om de dygtige medarbejdere er hård. Derudover kan vi konstatere, at den ændring af revisoreksamen, som på foreningens foranledning blev gennemført for nogle år siden, ikke har haft den ønskede indvirkning, og på nogle områder ligefrem utilsigtet har virket modsat intentionerne.
- Der er behov for, at uddannelsesforløbet til statsautoriseret revisor bliver mere attraktivt. I foreningen har vi i efteråret 2018 fremlagt en række forslag til ændringer af revisoreksamen, som kan bidrage til, at flere gennemfører uddannelsen. Det handler både om indholdet af eksamen og selve eksamensformen. Det afgørende er, at sikre kernekompetencerne hos revisorerne er i top.
- Der er ikke tale om, at vi sænker det faglige niveau. Det handler alene om at fokusere indholdet af eksamen og finde en praktisk model, der fungerer. Målet er entydigt at få flere igennem nåleøjet.



Relevant regulering med omtanke

- EU-kommissionen skal i 2019 evaluere den omfattende regulering af revisorbranchen, der trådte i kraft i 2016, og som blandt andet førte til tvungen firmarotation og begrænsninger i den generalforsamlingsvalgte revisors muligheder for at rådgive PIE-kunder.
- Det sker efter en intensiv debat i Storbritannien igennem hele 2018 om revisorbranchens fremtid med en lang række konkrete forslag fra politikere og myndigheder
- Ser man på den kritik af revisorbranchen, der har været i Storbritannien, så handler en del om forventningerne til indholdet af revisionsydelsen og kvaliteten af ydelsen. Selvom situationen er en anden - både i Danmark og de fleste andre EU-lande - kan det ikke undgås, at det politiske system vender blikket mod Storbritannien.
- Derfor er der behov for, at vi klart og tydeligt får defineret og beskrevet de udfordringer, der måtte være i forhold til revisionen af de største virksomheder, så vi kan få en grundig og nuanceret drøftelse af løsninger, der adresserer udfordringerne.
- Ellers risikerer vi en overfladisk og udokumenteret tilgang, hvor reguleringen tager afsæt i enkeltsager.



Kommercielle aktiviteter

- 2018 var det første år i den 3-årige periode for **obligatorisk efteruddannelse**. Interessen for de udbudte kurser har alligevel været stor, og stort set samtlige kurser er blevet gennemført med pæn belægningsprocent og med tilfredsstillende evalueringer.
- Fra 1. juni 2019 træder der nye og mere fleksible regler for efteruddannelsen i kraft. Det betyder, at det er muligt at få godkendt et bredere spekter af uddannelsestemaer, fx inden for digitalisering, nye forretningsmodeller og ledelse. Det vil blive afspejlet i foreningens kursusudbud i 2019.
- I **CaseWare** er der i 2018 etableret integration til en række støttesystemer inden for kunde- og opgavestyring, digital signatur og analyseværktøjer.
- Foreningen har også etableret et CaseWare-forum, hvor brugerne får mulighed for at komme med input til, hvorledes løsningen kan udvikles og brugeroplevelsen effektiviseres.
- CaseWare har i 2018 endvidere udarbejdet en analyse af mulighederne for at bringe CaseWare-løsningen i Clouden på det danske marked, og er klar til at onboarder kunder. I 2019 forventes de første regnskabs- og assistanceværktøjer at blive udbudt som en integreret cloudløsning.

FAKTA



Supporten i
CaseWare modtog
10.923 opkald



CaseWare behandlede
35 procent flere sager for
kunderne i forhold til 2017



Kundetilfredsheden
er vokset med
23 procent på et år

Pkt. 3: Beretning fra Responsumudvalget

Ved Formand for Responsumudvalget, Brian Stubtoft

Responsumudvalget

Årsberetning 2018-19

v/ formand Brian Stubtoft

27.05.2019

Side 15

Udvalgets medlemmer

Brian Stubtoft, formand, Beierholm

Henrik Lundsgaard, viceformand, Ullitz & Winther

Vibeke Düring Reyes Jensen, viceformand, InfoRevision

Torben Ahle Pedersen, EY

Torben Andersen, Revisionsfirmaet Torben Andersen

Kim Kjellberg, Grant Thornton

Jan Kristensen, Revisionsfirmaet Jan Kristensen

Jørgen Lund Antonsen, PwC

Henrik Z. Hansen, Deloitte

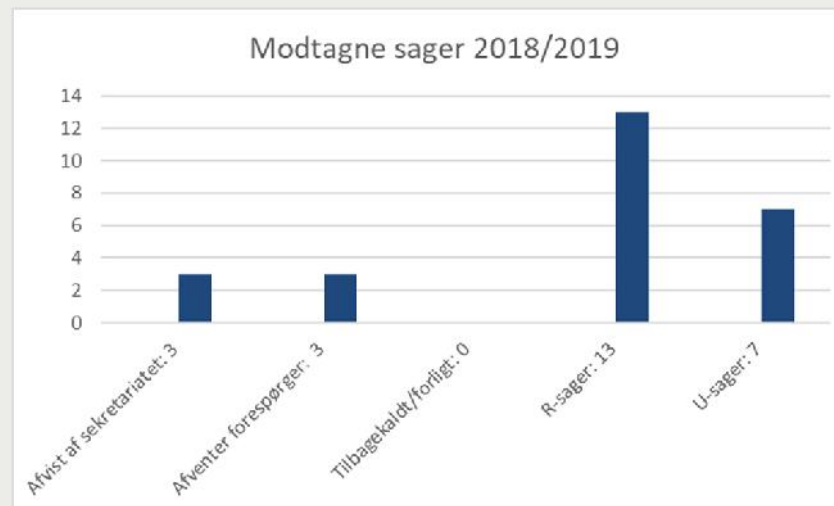
Peter Rasborg, BDO

Sekretariat

Mette Conradsen

Årets sagsbehandling

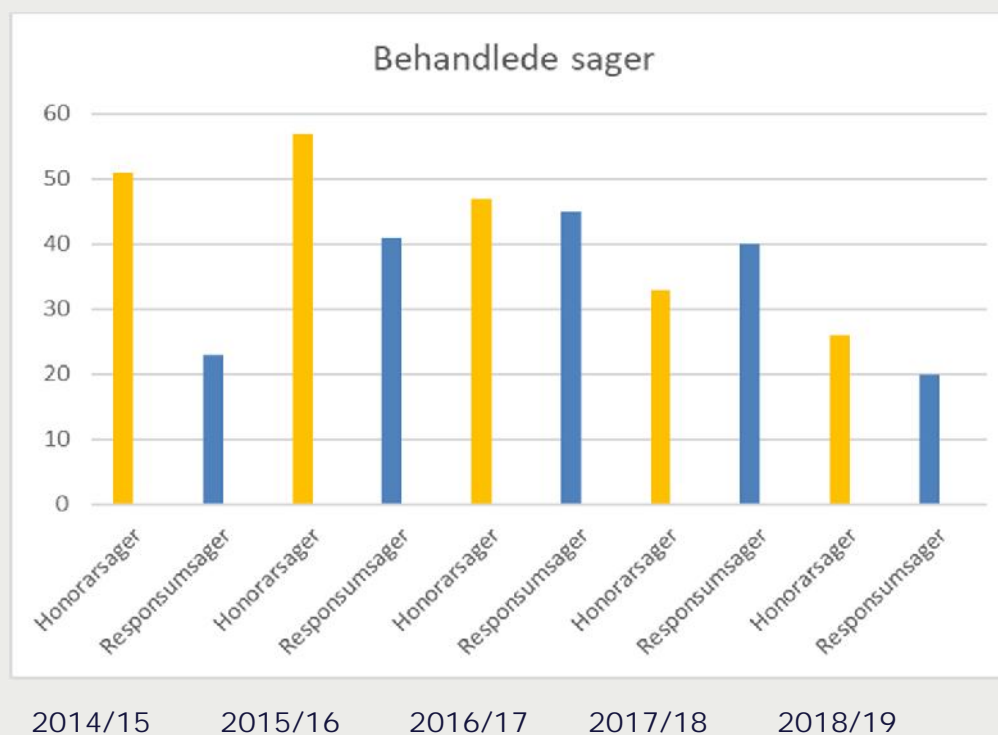
I perioden 1. marts 2018 til 28. februar 2019 modtog Responsumudvalget i alt 26 nye sager (2018/19: 49). Disse fordelte sig således:



27.05.2019

Side 17

De seneste år har fordelingen af behandlede responsum- og honorarsager været således:



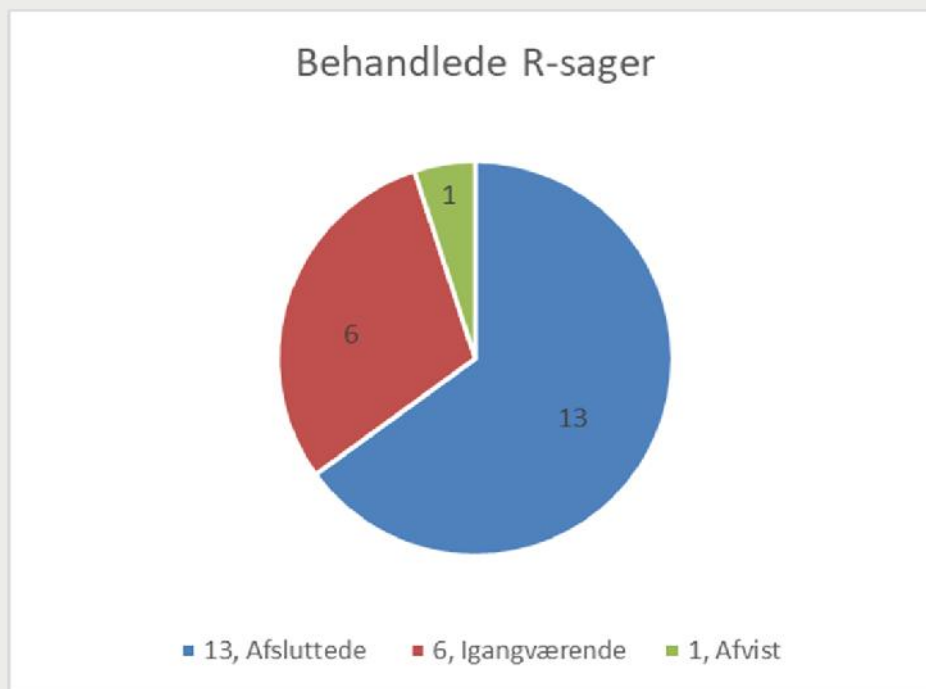
27.05.2019

Side 18

Responsumudvalget behandlede i perioden

1. marts 2018 til 28. februar 2019

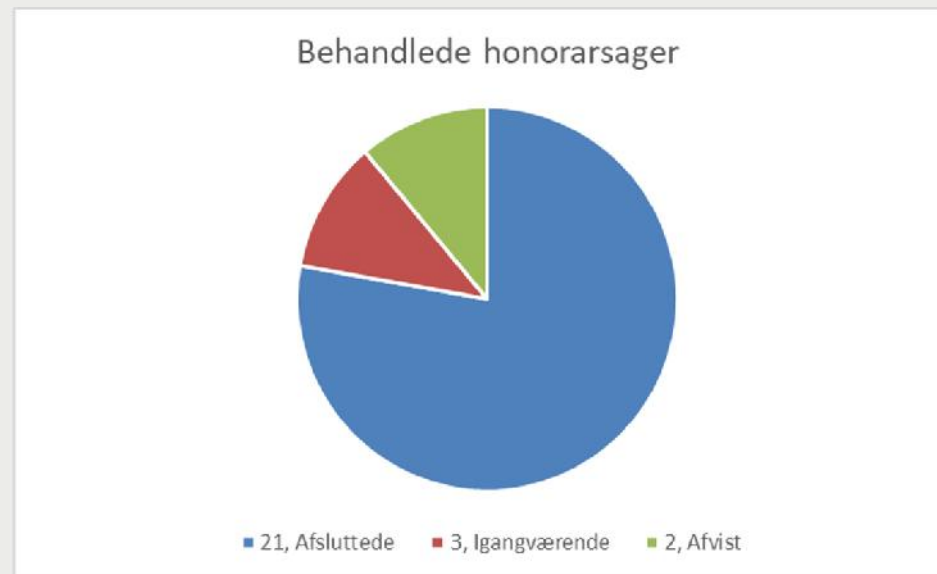
20 responsumsager:



27.05.2019

Side 19

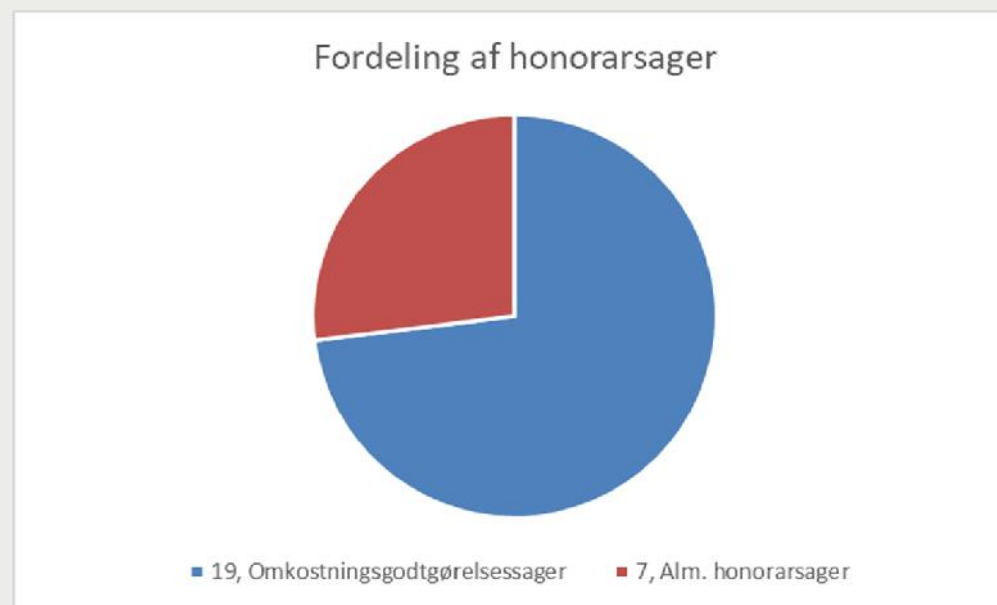
For de 26 behandlede honorarsager (inkl. Omkostningsgodtgørelsessager) ser fordelingen således ud:



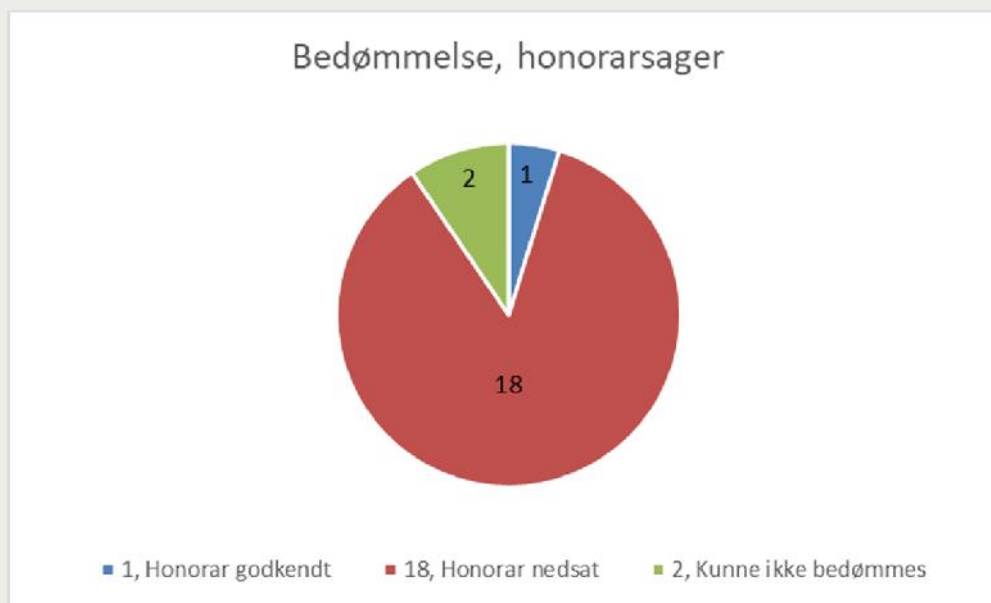
27.05.2019

Side 20

Fordelingen mellem almindelige honorarsager og omkostningsgodtgørelsessager ses her:



Afgørelserne i de 21 afsluttede honorarsager fordeler sig således:



27.05.2019

Side 22

Pkt. 4: Regnskab for det forløbne regnskabsår

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018	2017	BUDGET 2018
- 1.000 kr. -				
Nettoomsætning	1	83.877	91.698	86.370
Eksterne aktivitetssomkostninger		-27.822	-29.120	-28.412
Andre eksterne omkostninger		-21.710	-23.868	-21.318
Andre driftsindtægter	2	1.494	1.693	1.865
Bruttoresultat		35.839	40.403	38.505
Personaleomkostninger	3	-35.612	-35.449	-37.049
Af- og nedskrivninger	4	-1.718	-3.119	-2.694
Driftsresultat		-1.491	1.835	-1.238
Finansielle indtægter		102	18	12
Finansielle omkostninger		-111	-115	-116
Ordinært resultat før skat		-1.500	1.738	-1.342
Skat af årets resultat		0	0	0
Årets resultat		-1.500	1.738	-1.342
Forslag til resultatdisponering				
Overført overskud		-1.500	1.738	-1.342
Disponeret i alt		-1.500	1.738	-1.342

Af- og nedskrivninger, der falder til 1,7 mio. kr. fra 3,1 mio.kr. i 2017, er påvirket af, at der i regnskabsåret er foretaget en revurdering af ejendommens residualværdi (scrapværdi), fra 5 mio. kr. til 28 mio. kr.

- Effekten påvirker regnskabsåret positivt med 0,9 mio.kr.

Bestyrelsen
anser årets resultat
for 2018, på -1,500
t.kr., for mindre
tilfredsstillende.

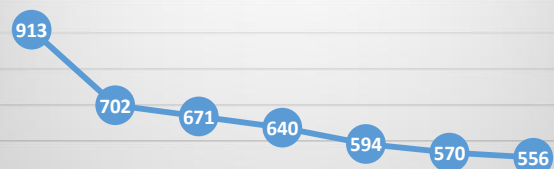
Balance pr. 31. december

	Aktiver			Passiver	
- 1.000 kr. -	2018	2017	- 1.000 kr. -	2018	2017
Immaterielle anlægsaktiver	6.336	7.707	Egenkapital	34.673	36.173
Materielle anlægsaktiver	29.827	30.176			
Finansielle anlægsaktiver	188	188			
Anlægsaktiver i alt	36.351	38.071	Langfristede forpligtelser	537	606
Kortfristede tilgodehavender	4.929	4.751	Kortfristede gældsforpligtelser	15.186	15.001
Likvide beholdninger	9.116	8.958	Gældsforpligtelse i alt	15.723	15.607
Omsætningsaktiver i alt	14.045	13.709			
Aktiver i alt	50.396	51.780	Passiver i alt	50.396	51.780

- De samlede aktiver er reduceret med 1,4 mio.kr., primært på anlægsaktiverne
- Foreningens soliditetsgrad er 68,8%, og likviditetsgraden er 92,5% - på niveau med 2017
- Foreningen har et tilstrækkeligt kapitalberedskab til at finansiere det kommende års aktiviteter.

Udvikling i medlemsbasen

Medlemsvirksomheder



- Antal medlemsvirksomheder reduceret med 39% over 7 år.

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018

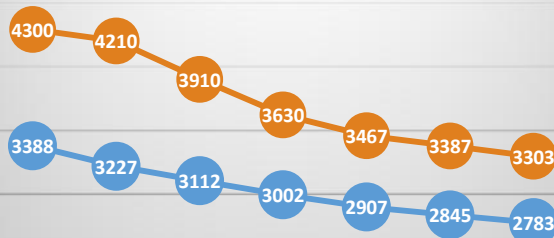
Personlige medlemmer



- Antallet af personlige medlemmer er reduceret med 20% over 7 år.

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018

Godkendte revisorer

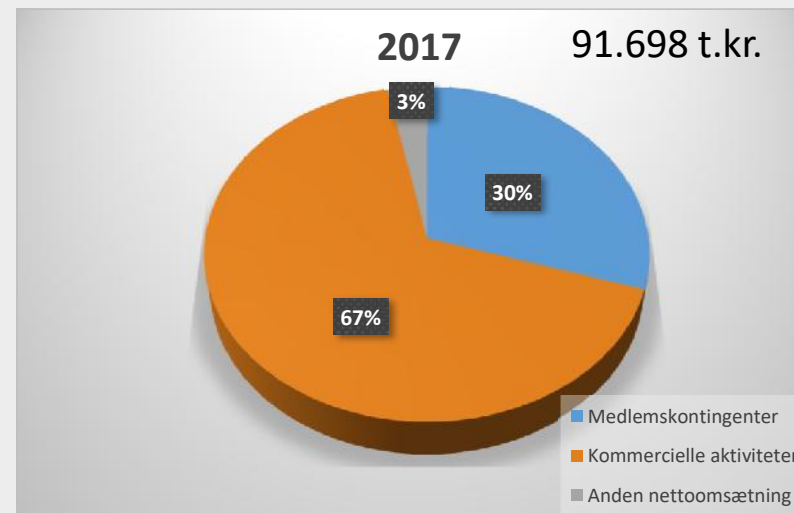
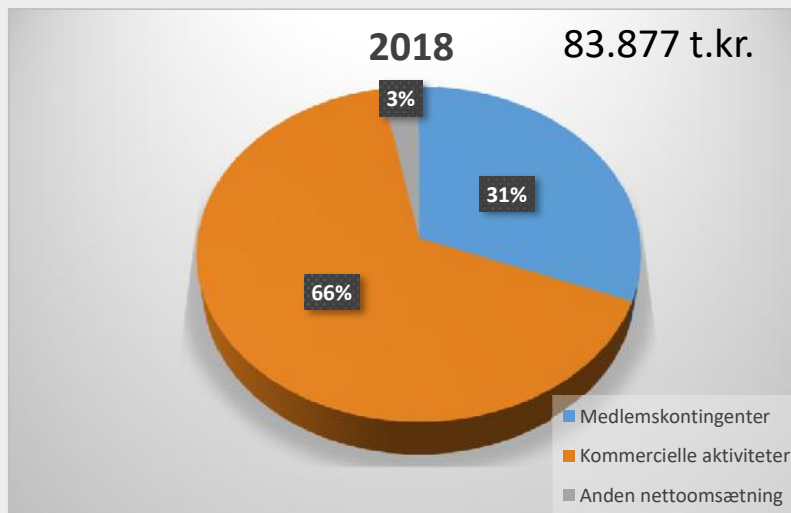


- 2018 Medlemsprocent 84% (2017:84%)
- Antal registrerede revisorer er reduceret med 23% over 7 år
- Antal godkendte revisorer hos FSR er reduceret med 18% over 7 år

— Medlemmer — "Revi.Reg."

Antallet af godkendte revisorer og medlemsvirksomheder har stor betydning for foreningens kontingentgrundlag og de kommercielle aktiviteter.

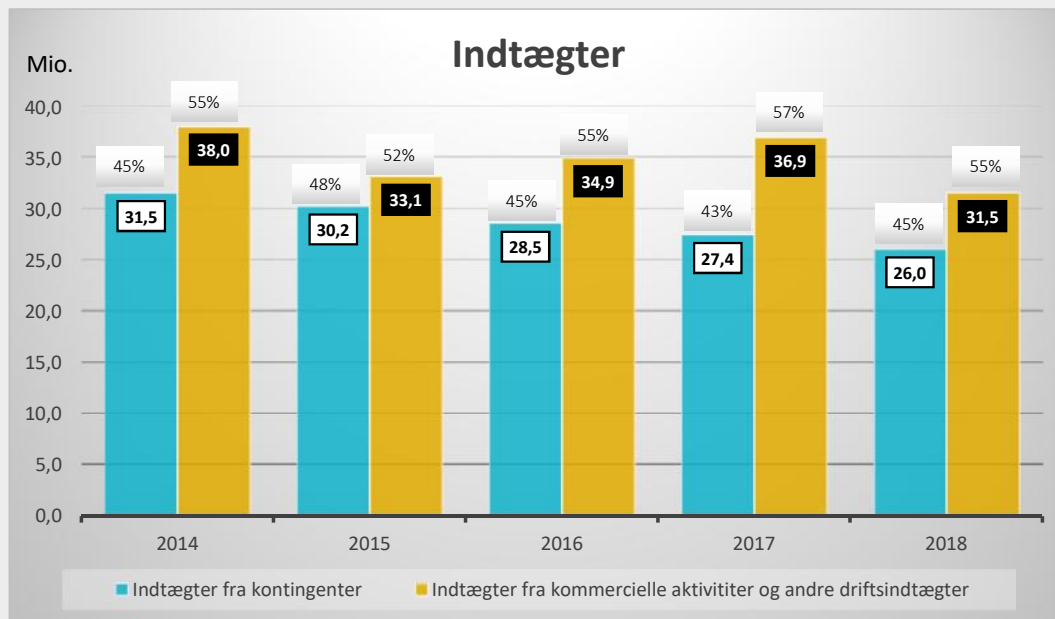
Årsrapport 2018 - omsætning



Fald i omsætningen på 7.821

- Reducerede kontingentindtægter, som følge af kontingentnedsættelse på personkontingent med 5% og dalende medlemsantal. -1.379 t.kr.
- Nedgangen i omsætningen fra kursusaktiviteter skyldes primært en lavere aktivitet på efteruddannelse, da 2018 er første år i den Obligatoriske Efteruddannelsesperiode.

Årsrapport 2018 - indtægter



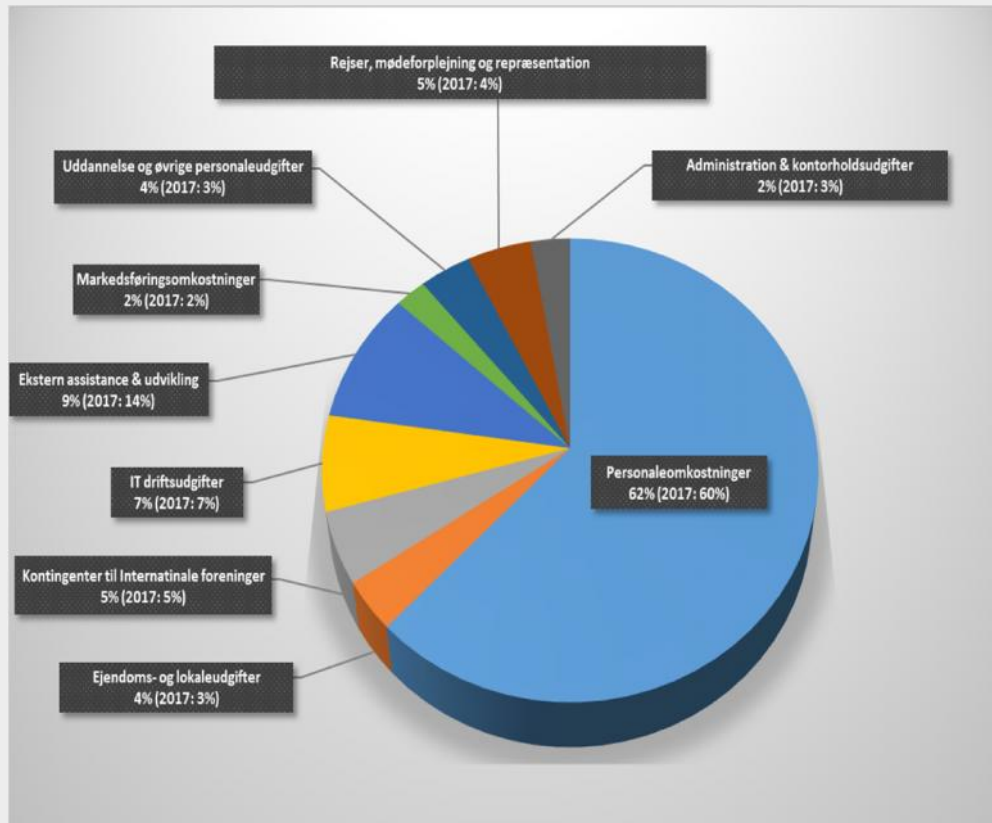
	(1.000 kr.)		
	2018	2017	ændring
Omsætning	83.877	91.698	-7.821
Eksterne aktivitetsomk.	-27.822	-29.120	1.298
Andre driftsindtægter	1.494	1.693	-199
Indtægter, netto	57.549	64.271	-6.722

- Eksterne aktivitetsomkostninger er reduceret med 1,3 mio.kr. Ændringen er primært relateret til den lavere uddannelsesaktiviteterne.
- Resterende nedgang indtægter er relateret til omsætningsreduktion, der primært skyldes lavere aktivitet på uddannelsesaktiviteterne.

Figuren viser:

1. Kontingentindtægter er reduceret med 5,5 mio.kr. siden 2014. Reduceret medlemstal & 2 nedsættelser af personkontingentet på 5%. (1/1-2016 & 1/1-2018)
2. Kommercielle indtægter varierer fra år til år, afhængig af den Obligatoriske Efteruddannelse (OE). Men over tid reduceres indtægten, som følge af branchetrenden. Sammenlignes år 3 i OE-perioden (2014 vs. 2017), er reduktionen 1,1 mio. kr. Sammenlignes år 1 i OE-perioden (2015 vs. 2018), er reduktionen 1,6 mio. kr.
3. De kommercielle aktiviteter står for 55% af indtægterne.

Årsrapport 2018 - omkostningsstruktur



(1.000 kr.)

	2018	2017	ændring
Andre eksterne omk.	21.710	23.868	-2.158
Personale omkostninger	35.612	35.449	163
Omkostninger i alt	57.322	59.317	-1.995

- Faldet i Andre eksterne omkostninger er primært relateret til omkostninger til foreningens digitaliseringsprojekt i 2017.

Pkt. 5: Forslag fremsat af bestyrelsen

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

Bestyrelsen fremsætter ingen forslag.

Pkt. 6: Forelæggelse af budgetforslag samt forslag til kontingent for det kommende regnskabsår

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

Budget 2019

DANSKE
REVISORER

FSK*

Periode 1. januar 2019 – 31. maj 2019 (5 mdr.)

Budgetoverslag 2019 (5 mdr.) januar - maj 2019

	Budget Januar - Maj 2019	Realiseret Januar - Maj 2018	Forskel	12 måneder Realiseret 2018
- 1.000 kr. -				
Nettoomsætning	29.617	28.488	1.129	83.877
Eksterne aktivitetsomkostninger	-8.488	-8.497	9	-27.822
Andre eksterne omkostninger	-10.018	-9.566	-452	-21.710
Andre driftsindtægter	975	1.036	-61	1.494
Bruttoresultat	12.086	11.461	625	35.839
Personaleomkostninger	-14.488	-14.253	-235	-35.612
Af- og nedskrivninger	-629	-774	145	-1.718
Driftsresultat	-3.031	-3.566	535	-1.491
Finansielle indtægter	5	99	-94	102
Finansielle omkostninger	-35	-22	-13	-111
Ordinært resultat før skat	-3.061	-3.489	428	-1.500
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Årets resultat	-3.061	-3.489	428	-1.500

For det efterfølgende regnskabsår for
perioden 1. juni 2019 – 31. maj 2020
forventes et positivt resultat.

Forslag til kontingent for det kommende regnskabsår

**For perioden 1. juni 2019 – 31. maj 2020
foreslår bestyrelsen en videreførelse af
de nuværende kontingentsatser:**

Personligt kontingent Medlemstyper	Årligt kontingent kr. ekskl. moms 1. juni 2019 – 31. maj 2020
Godkendt revisor	5.875
Revisionsansat	2.700
Økonomiprofessionel	2.700
Basis	1.800
Senior	825
Studiemedlem	450

Personligt kontingent

Virksomhedskontingent Mandtalsbaseret	Pris for ansatte i hver gruppe kr. ekskl. moms 1. juni 2019 – 31. maj 2020
1-5	1.195
6-10	945
11-20	745
21-50	645
51-100	445
100+	345

Virksomhedskontingent

Pkt. 7: Forslag fremsat af medlemmerne

V/ Formand for FSR – danske revisorer, Peter Gath

Bestyrelsen har ikke modtaget forslag fra medlemmerne.

Pkt. 11: Eventuelt